



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลำพูน

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๗)

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพูน อำเภอป้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลลำพูน ได้ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติระเบียบการบริหารงาน บุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ , พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ , พระราชกฤษฎีกาว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน และ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับ การบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน อันเป็นการรองรับ ภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment)

องค์การบริหารส่วนตำบลลำพูน โดยนายเสกสรรณ กะโน ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำพูน ได้ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยตระหนักรู้เสมอว่า "บุคลากร" คือ "หัวใจสำคัญของ ความสำเร็จขององค์กร" โดยการผลักดันและนำนโยบายกลยุทธ์การบริหาร และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและบังเกิดผลสำเร็จบรรลุตามวัตถุประสงค์ของนโยบายดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตาม เจตนาการณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และหลักการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว และสอดคล้องกับ ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วทั้ง

ประกาศ ณ วันที่ ๒ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายเสกสรรณ กะโน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำพูน

รายงานผลการดำเนินตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๗)

องค์การบริหารส่วนตัวปลลำพูน อำเภอป่าบ้านน้ำสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี

(แนบท้ายประกาศศրัณยุกติในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ลงวันที่ ๒ เมษายน ๒๕๖๗)

ประเด็นนโยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ
๑. ต้านการสรรหา (Recruitment)	๑.๑ จัดทำແຜນອัตรากำลังส่วนปี เพื่อใช้ในการกำหนดโดยครองสั่ง และรองบอี้ตัวร้าวกำลังที่รองรับต่อภารกิจขององค์กรบริหารส่วน ต้าบลปลำพูน ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งนโยบายของรัฐบาล มติคณะรัฐมนตรี นโยบายกระทรวงมหาดไทย นโยบาย กิจกรรมการปกครองท้องถิ่น และแผนการปฏิรูปประเทศ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	- ดำเนินการจัดทำແຜນอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๔๕๖๙ ข้อมูลองค์กรบริหารส่วนต้าบลปลำพูน	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
	๑.๒ ดำเนินการสรรหาบุคคลในส่วนตัวบบ พนักงานครุภารก บริหารส่วนตัวบบ และพนักงานจ้าง ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง หรือทดสอบมาตรฐานทางวิชาชีพ หรือโอนย้าย	- ดำเนินการใช้บัญชีบบ กสธ. เพื่อบรรจุแต่งตั้งบุคคลเป็นพนักงาน ส่วนตัวบบ จำนวน ๓ ตำแหน่ง ๓ อัตรา ดังนี้ (๑) นักวิชาการตรวจสอบภายใน เลขที่ตำแหน่ง ๖๗-๓-๑๗๓๒๐๕-๐๐๑ สังกัดหน่วยตรวจสอบภายใน (๒) เจ้าพนักงานบัญชีบบรายได เลขที่ตำแหน่ง ๖๗-๓-๐๔-๔๗๐๕-๐๐๑ สังกัดกองบัญชี	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๔๕๖๙

ประเด็นนโยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	รอบ ๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒) ประเด็นปัจจุบัน พ.ศ.๒๕๖๒	ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒)	งบประมาณ
๑. ้งานการสรรหา (Recruitment) (ต่อ)	๑.๓ การรับสมัครคัดเลือกเพื่อประจุและแต่งตั้งบุคคลเข้ารับราชการและรับสมัครบุคคลเพื่อเลือกสรรเป็นพนักงานจ้างต้องประกาศทางป้ายประชาสัมพันธ์ ณ ที่ทำการของกรรbilliar ส่วนต้นแบบพนักงาน (www.bmrkhoo0000.90.th) และเง็บใช้ต้องคำกรรbilliar ประจำสำนักงานพนักงานบ่ยังถูกบ้านน้ำสาร และลงประกาศรองส่วนห้องผู้ดูแลฯ เพื่อสร้างการรับรู้และเชิงบุคคลทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ	<p>- ดำเนินการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเป็นพนักงานจ้าง จำนวน ๓ ตำแหน่ง ๔ อัตรา</p> <p>(๑) พนักงานจ้างตำแหน่งกรรbilliar จำนวน ๑ ตำแหน่ง ๒ อัตรา คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตำแหน่ง พนักงานปัจจุบันต์ สังกัดสำนักปลัด - ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า สังกัดกองกลาง <p>(๒) พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ ตำแหน่ง ๒ อัตรา คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตำแหน่ง คุณงาน สังกัดสำนักปลัด - ตำแหน่ง คุณงาน สังกัดกองช่าง <p>- ดำเนินการประชาสัมพันธ์การสรรหาและการตோอักสรรงบุคคลเป็นพนักงานจ้าง โดยช่องทาง ต่าง ๆ</p> <p>(๑) ป้ายประชาสัมพันธ์ ณ ที่ทำการองค์กรบริหารส่วนตำบลลำพูน</p> <p>(๒) เว็บไซต์องค์กรบริหารส่วนตำบลลำพูน www.bmrkhoo0000.90.th</p> <p>(๓) หนังสือเผยแพร่ปัจจุบันพนักงานบ่ยัง ก.อ.บต.จังหวัดสระบุรีฯ,</p> <p>ถูกบ้านน้ำสาร, จุดรายงานจังหวัดสระบุรีฯ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่อำเภอป้านาง</p>	<p>ผลการดำเนินงานประจำเดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒) ประจำเดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒)</p> <p>๑.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการในการตรวจสอบและตีอักษรพนักงานจ้าง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและตีอักษรพนักงานจ้าง แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อบรรบดูแลพนักงานที่ไม่สามารถมาเดินทางมาตีอักษรพนักงานจ้าง แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อบรรบดูแลพนักงานที่ไม่สามารถมาตีอักษรพนักงานจ้าง ในกรณีการสูญเสียเอกสารบุคคลเป็นพนักงานจ้าง จำนวน ๓ ตำแหน่ง ๔ อัตรา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ๑) พนักงานจ้างตำแหน่งกรรbilliar จำนวน ๑ ตำแหน่ง ๒ อัตรา ๒) พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ ตำแหน่ง ๒ อัตรา 	

ประเด็นนโยบาย		แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน รอบ ๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒)	ประจำปีงบประมาณ
๙. ต้านการพัฒนา (Development) (ต่อ)	๒.๔ จัดให้มีการประชุมพั้นักงานส่วนตำบล พนักงานครุ องค์ การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้างตามภารณฑ์ มาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่คุณสมบูรณ์การต่าง พนักงานส่วนตำบลกำหนด	- ดำเนินการประชุมพนักงานส่วนตำบล พนักงานครุองค์การบริหาร ส่วนตำบล และพนักงานจ้างประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบการประจำปี ครั้งที่ ๑ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๒) และ ตามภารณฑ์มาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่คุณสมบูรณ์การ ก�行พนักงานส่วนตำบลกำหนด	-	-
๙. ต้านการรักษาไว้ (Retention)	๓.๑ สำารจปัจจัยความผสกน ความพึงพอใจ และแรงจูงใจใน การทำงานของบุคลากรประจำปี	- ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	-
	๓.๒ ประเมินความพึงพอใจต่อความเหมาะสม ความพึงพอใจ และ แรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรประจำปี	- ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	-
	๓.๓ กำหนดให้การจัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อเชื่อม ความสัมพันธ์และความสามัคคีที่ดีของบุคลากรภายในองค์กร เช่น การแข่งขันกีฬาภายในหน่วยงาน การรับประทานอาหาร กลางวันรวมกัน เป็นต้น	- กิจกรรมลูกจ้างนักเรียน พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และความพึงพอใจให้กับบุคลากรพนักงานส่วนตำบล/พนักงานจังหวัด - กิจกรรมร่วมบุคลากรร่วมกัน	- กิจกรรมจิตอาสาเพื่อพัฒนาระบบเรียน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	-
	๓.๔ ปรับปรุงฐานข้อมูลบุคลากรในระบบศูนย์บริการข้อมูล บุคลากรห้องพัฒนาชีวิต (LHR) ให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย	- ดำเนินการปรับปรุงฐานข้อมูลบุคลากรในระบบศูนย์บริการข้อมูล บุคลากรห้องพัฒนาชีวิต (LHR) ให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย	-	-
	๓.๕ จัดกิจกรรมยกย่อง ชุมชนบุคลากร เช่น ประการศรยาซึ่อ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างผู้มีผลการประมีนผลการ ปฏิบัติงานในระยะต่อไปในแต่ละรอบการประเมินเพื่อเป็นการ ยกย่องเชิดชูและสร้างแรงจูงใจให้พัฒนาผลการปฏิบัติงานใน รอบการประเมินต่อไปให้ดียิ่งขึ้น	- ประการศรยาซึ่อพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างผู้มีผลการ ประมีนผลการปฏิบัติงานในแต่ละรอบการประเมินเพื่อเป็นการ ยกย่องเชิดชูและสร้างแรงจูงใจให้พัฒนาผลการปฏิบัติงานใน รอบการประเมินต่อไปให้ดียิ่งขึ้น	-	-

ประดิษฐ์นิยาม	แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ
๓. ต้านการรักษาไว้ (Retention) (ต่อ)	๓.๒ ดำเนินการเร่งรัดการขอรับสวัสดิการให้บุคลากรตามที่ ระบุเป็นกำหนด	รอบ ๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๗) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	-ดำเนินการเร่งรัดการขอรับสวัสดิการให้บุคลากรตามที่ระบุเป็นกำหนด อาทิตย์
๓. ดำเนินการเร่งรัดการขอรับสวัสดิการให้บุคลากรตามที่ ระบุเป็นกำหนด	๑.เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ๒.เงินค่าเช้ำบ้าน ๓.เงินค่ารักษาพยาบาล (กรณีสำรองจ่ายค่าวัสดุพยาบาลถ้าป่วงอน)	-ดำเนินการเร่งรัดการขอรับสวัสดิการให้บุคลากรตามที่ระบุเป็นกำหนด อาทิตย์ ๑.เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ๒.เงินค่าเช้ำบ้าน ๓.เงินค่ารักษาพยาบาล (กรณีสำรองจ่ายค่าวัสดุพยาบาลถ้าป่วงอน)	ตามที่อุปนายก งบประมาณประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ สำนักปลัด -เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ๔๐,๐๐๐ บาท -เงินค่าเช้ำบ้าน ๓๕๐,๐๐๐ บาท กองคลัง -เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ๒๙๘,๙๐๐ บาท -เงินค่าเช้ำบ้าน ๗๐,๐๐๐ บาท กองซั่ง -เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร ๒๕๕,๐๐๐ บาท

ประดิษฐ์นัยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน
๓. ด้านการรักษาไว้ (Retention) (ต่อ)	๓.๔ ควรบคุมภารต่อสัญญาจ้างพนักงานจ้าง ให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด	<p>รอบ ๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓</p> <p>ระบบตรวจสอบที่กำหนด จำนวน ๑๔ ราย ประกอบด้วย</p> <p>ตำแหน่งพนักงานจ้างตามภารกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายชุมชน จำนวน ๑ ราย - ตำแหน่ง ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข จำนวน ๑ ราย - ตำแหน่ง ผู้ช่วยครัวผู้ช่วย จำนวน ๑ ราย - ตำแหน่ง ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีพิการ) จำนวน ๑ ราย - ตำแหน่ง พนักงานชั่วคราวผู้ช่วยครัวผู้ช่วย จำนวน ๑ ราย - ตำแหน่ง ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี จำนวน ๑ ราย - ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ จำนวน ๑ ราย <p>ตำแหน่งพนักงานจ้างชั่วคราว</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตำแหน่ง คนงาน สังกัดสำนักปลัด จำนวน ๓ ราย - ตำแหน่ง คนงานประจำสำนักปลัด สังกัดสำนักปลัด จำนวน ๓ ราย

ประดิษฐ์นิยาม	แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	
		รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓)	งบประมาณ
๔. ต้านการใช้ประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง (Utilization)	๔.๑ ให้ผู้บังคับบัญชានอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามระเบียบวินัย ประมวลจริยบรรณของพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรฯ ในการบริหารส่วนตัวบลําภูมิ อำนวยปันนา失业 จังหวัดสระบุรีฯ ร่วมกัน ประจำในส่วนบินปลัด และหน่วยตรวจสอบภายใน องค์กรบริหารส่วนตัวบลําภูมิ พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๓ ทางผู้ใต้บังคับบัญชากระทำความผิดหรือทรัพย์ให้รายงานหมายเหตุการบริหารส่วนตัวบลําภูมิทราบโดยเร็ว	-ผู้บังคับบัญชาดำเนินการมอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ประมวลจริยบรรณ ๑. คำสั่ง บอต. ลักษณ์ ที่ ๗/๙๕๖๓ เรื่องการเปลี่ยนแปลงงานและมอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ ภายในส่วนบินปลัด และหน่วยตรวจสอบภายใน องค์กรบริหารส่วนตัวบลําภูมิ พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๓ ทางผู้ใต้บังคับบัญชากระทำความผิดหรือทรัพย์ให้รายงานหมายเหตุการบริหารส่วนตัวบลําภูมิทราบโดยเร็ว	รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓) ๘๕๐๖ พ.ศ.๒๕๖๓
	๔.๒ การพิจารณาและตั้งแต่งพนักงานส่วนตัวบลําภูมิ และพนักงานคนครัว องค์กรบริหารส่วนตัวบลําภูมิ ให้คำปรึกษาและติดตามพัฒนาส่วนตัวบลําภูมิ จ้างงาน ๑ ราย ต่อปี ๑. นางพชรรัตน์ มนติวัลย์ ตำแหน่งเจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงานให้คำปรึกษาและติดตามพัฒนาส่วนตัวบลําภูมิ	-ดำเนินการพิจารณาและติดตามพัฒนาส่วนตัวบลําภูมิ ให้คำปรึกษาและติดตามพัฒนาส่วนตัวบลําภูมิ จ้างงาน ๑ ราย ต่อปี ๑. นางพชรรัตน์ มนติวัลย์ ตำแหน่งเจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงานให้คำปรึกษาและติดตามพัฒนาส่วนตัวบลําภูมิ	งบประมาณ

ประเด็นนโยบาย	แนวทางการปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ
๔. ด้านการใช้ประโยชน์ (Utilization) (ต่อ)	<p>๔.๓ จัดทำช่องทางการร้องเรียนในการบริหารทรัพยากรบุคคลของ องค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน</p> <p>๔.๓.๑ จัดทำช่องทางการร้องเรียนในการบริหารทรัพยากรบุคคลของ องค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ๑) ทางโทรศัพท์ สำนักปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน หมายเลข ๐ ๗๗๔๕๖๐๗๙๙ ในวันและเวลาราชการ ๒) ทางโทรศัพท์ สำนักปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน หมายเลข ๐ ๗๗๔๕๖๐๗๙๙ ในวันและเวลาราชการ ๓) งานการจราจรที่ สำนักปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน ๔) ทางไปรษณีย์ เป็นหนังสือร้องเรียนถึง นายกองค์กรบริหารส่วน ตำบลลำลูกปุน โดยตรงตามที่อยู่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน ๕) เรียบไปติดต่องค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน ที่ www.lumphoon.co.th แนะนำหรือ "ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนกิจกรรมชีวิต องค์กรบริหารส่วนตำบลลำลูกปุน" ๖) ทาง facebook : https://www.facebook.com/อบต.ลูกปุน ๗) ทาง e-mail : Lumphoon0455@gmail.com 	<p>รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๗) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗</p>	

ส่วนที่ ๒ ผลการวิเคราะห์การดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนา�ณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และหลักการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ท้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็วและสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นเรื่องสำคัญและมีความเกี่ยวข้องโดยตรงต่อการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ปัญหาการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑. ปัญหาโครงสร้างส่วนราชการที่ไม่ค่อยดี โครงสร้างการบริหารงานในปัจจุบันไม่มีความยึดหยุ่น ขาดความคล่องตัว ทำให้การบริหารยืดติดกับกรอบตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดเป็นหลัก ส่งผลให้การบริหารไม่สอดคล้องกับกระแสความเปลี่ยนแปลงของสังคมได้อย่างทันการณ์

๒. การบริหารงานบุคคลที่ให้อำนาจผู้บริหารท้องถิ่นคนเดียว ทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นใช้อำนาจได้ตามอำเภอใจตามความต้องการของผู้บริหารท้องถิ่น ไม่เป็นไปตามระบบคุณธรรม แต่กลับใช้ระบบอุปถัมภ์ ส่งผลให้ท้องถิ่นได้บุคคลไม่มีคุณภาพ ไม่สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดไว้ได้

๓. กระบวนการสรรหาที่ไม่เป็นธรรม เลือกสรรบุคคลการตามนโยบายของผู้บริหาร จึงได้คนที่ไม่มีความรู้ความสามารถเข้ามาปฏิบัติงาน

๔. สวัสดิการเกี่ยวกับการเลื่อนขั้นเงินเดือนและค่าจ้างไม่เป็นไปตามระบบความรู้ความสามารถ แต่เป็นระบบโควตา และการกำหนดอัตราเงินเดือนหรือค่าตอบแทนไม่ทันต่อสถานการณ์ ไม่ทันต่อภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

๕. การประเมินผลการปฏิบัติงานไม่ได้ยึดจากปริมาณงาน ความรู้ ความสามารถเป็นหลัก ไม่มีความยุติธรรม ไม่ใช้ระบบคุณธรรมแต่ใช้ระบบอุปถัมภ์แทน

๒. ข้อเสนอการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑. โครงสร้างการบริหารงานบุคคลท้องถิ่น ควรมีเพียงองค์กรเดียว เพื่อให้เกิดความเป็นเอกภาพในการกำหนดมาตรฐาน และมีมาตรฐานการปฏิบัติเดียวกัน เพื่อให้กระบวนการบริหารงานบุคคลท้องถิ่นเป็นไปอย่างเป็นธรรม มีความคล่องตัว

๒. ระบบการบริหารงานบุคคลท้องถิ่น ควรอยู่ในรูปแบบของคณะกรรมการ แทนการให้อำนาจแก่ผู้บริหารเพียงผู้เดียว เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ

๓. กระบวนการบริหารงานบุคคลท้องถิ่น ควรจัดทำแผนบุคคลการให้มีความเหมาะสมตามภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาความเดือดร้อน และความต้องการของประชาชนได้

๔. การเลือกสรรบุคคลการต้องยึดหลักคุณธรรม และดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ เพื่อให้ได้บุคคลการที่มีความรู้ ความสามารถตรงกับตำแหน่งงาน เพื่อประโยชน์สูงสุดของทางราชการ

๕. ควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลการ ตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ ประเมินทั้งในเชิงประจักษ์เป็นรูปธรรม และพิจารณาจากความตั้งใจจริงในการปฏิบัติงาน และมีหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม

๖. ความส่งเสริมสนับสนุนให้บุคคลการได้มีการพัฒนาตนเองโดยการเปิดโอกาสให้ได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตรของแต่ละตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาตนเองให้มีความรู้ ความสามารถ ทันต่อเหตุการณ์

๓. ทิศทาง และแนวทางการดำเนินงานการบริหารทรัพยากรบุคคล กรอบแนวทางการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลสู่การปฏิบัติ มีดังต่อไปนี้

๑. การพัฒนาระบบและรูปแบบการบริหารทรัพยากรบุคคล

(๑) ส่งเสริมให้ส่วนราชการมีการวางแผนยุทธศาสตร์การบริหารงานบุคคลเอง โดยมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับแผนการกระจายอำนาจจาก中央ให้ครอบคลุมฐาน แต่ต้องอยู่ภายใต้กรอบวงเงิน้อยละ ๔๐

(๒) ส่งเสริมและปรับปรุงระบบการบริหารงานบุคคลให้เป็นระบบเปิดมากขึ้น ให้โอกาสบุคลากรในการโอน ย้าย สับเปลี่ยนบุคลากรกันได้ โดยไม่กระทบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบหรือภารกิจที่ต้องปฏิบัติ

๒. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

(๑) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้ได้รับความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการพัฒนาทักษะที่ต้องหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการพัฒนาบุคลากรจะต้องดำเนินการทุกระยะ ตั้งแต่ก่อนการเข้าทำงานระหว่างการทำงาน

(๒) กำหนด และพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม โดยการสำรวจความต้องการฝึกอบรม และพัฒนาของบุคลากร เพื่อกำหนดกลุ่มเป้าหมาย หลักสูตร แนวทางการฝึกอบรม การติดตามประเมินผลการฝึกอบรมและพัฒนาตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล

๓. การพัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศ

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนา และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงาน

(๒) ส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการพัฒนาการจัดการและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กร

(๓) ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง ระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เป็นต้น